

# TUV

— T i —



# إدارة المشاريع الاحترافية PMP

## وصف البرنامج التدريبية (الدورة التدريبية)

- شهادة PMP هي اختصار للكلمة الإنجليزية Project Management Professional والتي تعني محترف إدارة المشاريع. تُقدم هذه الشهادة من قبل معهد إدارة المشاريع ((PMI)، وهو منظمة عالمية غير ربحية تعنى بتطوير ممارسات إدارة المشاريع. شهادة PMP تُعتبر إثباتاً لمهارات وخبرة المتحصل عليها في تخطيط وتنفيذ ومتابعة وإدارة المشاريع بكفاءة وفقاً للمعايير الدولية و مهارات شهادة PMP تعتبر من أهم المهارات المطلوبة لتصبح مدير مشروع معتمد ومتميز. تُمنح هذه الشهادة من قبل معهد إدارة المشاريع ((PMI) لمديري المشاريع الذين يتوافقون مع المعايير المحددة من قبل المعهد. من فوائد دورة PMP أنها تمنح مديري المشاريع القدرة على أن يصبحوا قادة فاعلين في مؤسساتهم في مجموعة واسعة من الصناعات والمجالات. يوفر التسجيل في دورة PMP فرصاً كبيرة لأصحاب العمل وللموظفين أيضاً. يمكن للأشخاص الذين يسجلون في دورات PMP الاستفادة من فرص عمل أفضل ورواتب أعلى ومكاسب محتملة على المدى الطويل.

## الأهداف التفصيلية للبرنامج التدريبي

- المعرفة الكاملة :-
- فهم وتطبيق مبادئ وأساليب إدارة المشاريع
- تحسين وتعزيز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع
- اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مختلف أنواع المشاريع
- نطاق المشروع
- إتاحة الفرصة للتواصل مع خبراء في مجال إدارة المشاريع
- إتقان مهارات إدارة مختلف جوانب المشروع

## عدد أيام الدورة (5) أيام

## عدد الساعات (35) ساعة تدريبية

الأسبوع / اليوم	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	أهداف التعلم	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	المهام والنشطة	الأدوات والتقنيات
اليوم الأول	الموضوع الرئيسي : 1- فهم مبادئ وأساليب إدارة المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	متزامن				
	فهم دورة حياة المشروع وأطوارها المختلفة.		مهارات التخطيط للمشاريع	(18) دقيقة	توزيع التمارين على كل مجموعة	جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض
	التعرف على مختلف أدوات وتقنيات إدارة المشاريع.			(18) دقيقة	تجميع الإجابات ومناقشتها	
	مهارات التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتحكم والإغلاق للمشاريع.			(18) دقيقة	التقييم من خلال حالة دراسية	
	فهم معايير إدارة المشاريع الصادرة عن معهد إدارة المشاريع (PMI)			(18) دقيقة	تجميع الإجابات ومناقشتها	
	معرفة أفضل الممارسات العالمية في مجال إدارة المشاريع.			(18) دقيقة	تجميع الإجابات ومناقشتها	
	القدرة على تحليل المشاريع وتحديد المخاطر والفرص.			(18) دقيقة	توزيع التمارين على كل مجموعة	
	مراجعة			(18) دقيقة	تجميع الإجابات ومناقشتها	
	استراحة			(20) دقيقة		
	الموضوع الرئيسي : 2- تحسين وتعزيز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	متزامن				
	تعلم كيفية إدارة الوقت والميزانية بفعالية		مهارات التخطيط للمشاريع	(18) دقيقة	توزيع التمارين على كل مجموعة	جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض
	تطوير مهارات التواصل والقيادة			(18) دقيقة	التقييم من خلال حالة دراسية.	
	تحسين مهارات حل المشاكل واتخاذ القرارات.			(18) دقيقة	تجميع الإجابات ومناقشتها	
	الحصول على شهادة IPMP المعترف بها عالمياً من قبل معهد إدارة المشاريع (PMI).			(18) دقيقة	توزيع التمارين على كل مجموعة	
تعزيز مكانة المشاركين في سوق العمل.		(18) دقيقة		تجميع الإجابات ومناقشتها		
زيادة فرص الحصول على وظائف أفضل أو الترقية في وظائفهم الحالية.		(18) دقيقة		تجميع الإجابات ومناقشتها		
مراجعة		(18) دقيقة		تجميع الإجابات ومناقشتها		
استراحة			(20) دقيقة			

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي: 1- تكملة تحسين وتعزيز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الأول
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع مهارات تنفيذ المشاريع مهارات مراقبة المشاريع مهارات إغلاق المشاريع		تحديد نطاق المشروع بوضوح	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تحديد الموارد اللازمة للمشروع	
	التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة			تحديد التكلفة	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تحديد المخاطر	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			وضع جدول زمني للمشروع	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة			مراقبة تقدم المشروع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تقييم المشروع	

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي: 1 اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مختلف أنواع المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الثاني
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		فهم خصائص المشاريع المختلفة	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			اكتساب مهارات إدارة المشاريع المتنوعة	
	التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		فهم فلسفة إدارة المشاريع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		فهم أهمية إدارة المشاريع في تحقيق النجاح. فهم دور مدير المشروع ومسؤولياته.	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		فهم أهمية الأخلاقيات في مجال إدارة المشاريع.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			الالتزام بمبادئ الأخلاقيات في جميع مراحل المشروع.	
		(20) دقيقة			استراحة	
				متزامن	الموضوع الرئيسي: 2- تكملة في اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مختلف أنواع المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		معايير PMP	
	التقييم من خلال حالة دراسية.	(18) دقيقة			فهم مبادئ إدارة المشاريع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		فهم مجموعات العمليات	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		فهم مجالات المعرفة	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		شهادة PMP	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			مهارات التواصل	
		(20) دقيقة			مهارات إدارة الوقت	
					استراحة	

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج	الأسبوع / اليوم
				متزامن	الموضوع الرئيسي: 1- تكملته اكتساب المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة مختلف أنواع المشاريع. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	اليوم الثاني
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع مهارات تنفيذ المشاريع مهارات مراقبة المشاريع مهارات إغلاق المشاريع		مهارات القيادة	
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			مهارات التفاوض	
	التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة			مهارات حل النزاعات	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			مهارات استخدام أدوات إدارة المشاريع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			خلق بيئة عمل تعاونية	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة			استخدام مختلف أدوات إدارة المشاريع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			مناقشة	

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي: 1 نطاق المشروع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الثالث
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع مهارات تنفيذ المشاريع مهارات مراقبة المشاريع مهارات إغلاق المشاريع		مخططات المشروع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			قائمة المتطلبات	
	التقييم من خلال حالة دراسية	( 18 ) دقيقة			معايير القبول	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			استبعايدات المشروع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			إدارة توقعات أصحاب المصلحة	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة			تقدير التكلفة والجداول الزمي	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			تحديد الموارد اللازمة	
	( 20 ) دقيقة		استراحة			
				متزامن	الموضوع الرئيسي: 2- تكملة نطاق المشروع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع مهارات تنفيذ المشاريع مهارات مراقبة المشاريع مهارات إغلاق المشاريع		مراقبة التقدم	
	التقييم من خلال حالة دراسية .	( 18 ) دقيقة			إدارة المخاطر	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			تحكم التغيير	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة			اتخاذ القرارات	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			تجنب إعادة العمل	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			تحسين جودة المشروع	
						زيادة رضا أصحاب المصلحة
	( 20 ) دقيقة		استراحة			

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي : 1- تكملة نطاق المشروع. ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن	تعزيز نجاح المشروع	اليوم الثالث
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		مفاهيم دورة PMP حول نطاق المشروع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			أدوات إدارة نطاق المشروع	
	التقييم من خلال حالة دراسية	( 18 ) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		مهارات إدارة نطاق المشروع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		أهمية نطاق المشروع في دورة PMP	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		أمثلة حقيقية وخيالية	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			مناقشة	



الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي : 1 إتاحة الفرصة للتواصل مع خبراء في مجال إدارة المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الرابع
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		المشاركة في فعاليات PMI	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			استخدام منصات التواصل الاجتماعي	
	التقييم من خلال حالة دراسية	( 18 ) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		استخدام منتديات الإنترنت	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		التطوع في مشاريع	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		حضور ورش عمل وندوات	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			القراءة	
			( 20 ) دقيقة			
					استراحة	
				متزامن	الموضوع الرئيسي : 2-تكملة إتاحة الفرصة للتواصل مع خبراء في مجال إدارة المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		البحث عن فرص للعمل مع خبراء	
	التقييم من خلال حالة دراسية .	( 18 ) دقيقة			الحصول على شهادة PMP	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		استخدام أدوات التواصل	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	( 18 ) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		المشاركة في مجموعات PMI المحلية	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		منتديات الإنترنت	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	( 18 ) دقيقة			البناء على شبكة من العلاقات المهنية في مجال إدارة المشاريع.	
						تبادل الخبرات والأفكار مع زملاء العمل في مجال إدارة المشاريع.
		( 20 ) دقيقة			استراحة	

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج	الأسبوع / اليوم	
				متزامن	الموضوع الرئيسي: 1- تكملة إتاحة الفرصة للتواصل مع خبراء في مجال إدارة المشاريع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	اليوم الرابع	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع		طلب التواصل مع خبراء عبر LinkedIn		
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة		مهارات تنفيذ المشاريع			البحث عن وظائف في شركات تُدار من قبل خبراء PMP البحث عن مقالات وكتب تناسب نوع المشروع الذي تهتم به
	دراسة التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		فرص التطوع في مشاريع تناسب مهاراتك واهتماماتك		
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		تكاليف المتدربين		
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة					عرضها ومناقشتها
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة					مراجعة

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي: 1- إتقان مهارات إدارة مختلف جوانب المشروع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأُسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الخامس
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشروع		التعرف على معايير PMP وأفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			فهم شروط وأحكام امتحان PMP.	
	التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة	مهارات تنفيذ المشاريع		الاستعداد لامتحان PMP.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		تحليل دراسات حالة واقعية لمشاريع ناجحة.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		التعلم من تجارب مديري مشاريع ناجحين.	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة			تطبيق أفضل الممارسات في المشاريع الحقيقية.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تطبيق مهارات إدارة المشاريع في ورش عمل عملية.	
		(20) دقيقة		استراحة		
				متزامن	الموضوع الرئيسي: 2- تكملة إتقان مهارات إدارة مختلف جوانب المشروع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشروع		حلّ دراسات حالة واقعية.	
	التقييم من خلال حالة دراسية.	(18) دقيقة			مهارات تنفيذ المشاريع	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة	مهارات مراقبة المشاريع		التعلم من خلال محاضرات تفاعلية ونقاشات مفتوحة.	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات إغلاق المشاريع		طرح الأسئلة والتفاعل مع المدربين والخبراء.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تبادل الخبرات مع المشاركين الآخرين.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			الحصول على مواد تعليمية شاملة تغطي جميع جوانب إدارة المشاريع.	
		(20) دقيقة		استراحة		

الأدوات والتقنيات	المهام والنشطة	المدة الزمنية لتقديم الموضوع	أهداف التعلم	أسلوب تقديم الموضوع (متزامن / غير متزامن)	الموضوعات الرئيسية والفرعية للبرنامج الموضوع الرئيسي: 1- تكملة إتقان مهارات إدارة مختلف جوانب المشروع ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:	الأسبوع / اليوم
				متزامن		اليوم الخامس
جهاز حاسب آلي + منصة التعليم + شاشة عرض	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة	مهارات التخطيط للمشاريع مهارات تنفيذ المشاريع مهارات مراقبة المشاريع مهارات إغلاق المشاريع		الحصول على دعم ما بعد الدورة من المدربين والخبراء.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			المشاركة في مجموعات نقاشية ومجتمعات مهنية.	
	التقييم من خلال حالة دراسية	(18) دقيقة			الحصول على آخر الأخبار والتطورات في مجال إدارة المشاريع.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			الحصول على شهادة معتمدة من معهد إدارة المشاريع (PMI) بعد اجتياز امتحان PMP.	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			تحسين فرص الحصول على وظائف في مجال إدارة المشاريع.	
	توزيع التمارين علي كل مجموعة	(18) دقيقة			مراجعة	
	تجميع الإجابات ومناقشتها	(18) دقيقة			مناقشة	